

Porque Igrejas Grandes não Crescem

Dan Reiland

Caro Líder Ministerial,

"Igrejas maiores têm personalidade, princípios e propriedades que são próprias. Neste artigo focalizarei no porque (algumas) igrejas maiores não crescem. Você também pode obter o artigo anterior sobre "Porque igrejas pequenas não crescem."

*Desejo de bênçãos,
Dan Reiland*

Os nomes foram alterados, os detalhes evitados, mas as histórias são verdadeiras. Hey, podemos ter um pouco de privacidade na Igreja! A Igreja da Redenção, em Windsor, Oregon cresceu num ritmo constante durante treze anos até ter cerca de 1400 pessoas participando, incluindo as crianças. O auditório de culto tem 400 lugares, então eles têm um pouco de dificuldade com capacidade e estacionamento. Eles continuaram a acrescentar cultos, aumentando de 2 cultos de uma hora para 3 cultos no domingo e, depois, adicionando 1 no sábado à noite. Eles estão dispostos a ir para um segundo culto no sábado à noite, um quarto no domingo ou ambos. Assim, espaço não é um problema até que tenham ultrapassado 2.000 pessoas. A Igreja da Redenção tem um ministério de compaixão local forte na comunidade e tem um fluxo constante de visitantes mas não cresceu coisa alguma em um ano. Alguns membros da administração da igreja acham que isto está relacionado à economia, mas o pastor senior garante que, embora isto possa afetar a receita, não poderia impedir o crescimento. Não há motivo algum aparente para a Igreja da Redenção ter parado de crescer.

A 2ª. Igreja Batista em Norman, Virginia, tem uma média de um pouco mais de 3.000 pessoas há quase três anos. Elas explodiram, rapidamente, como uma igreja muito bem sucedida. A 1ª Igreja Batista impulsionou-os fornecendo pessoal, dinheiro e um enorme edifício que eles transformaram num pequeno shopping. O edifício havia sido anteriormente um supermercado com grande movimento na área. Os outros negócios ainda são bem-sucedidos e atraem um grande número de pessoas durante a semana. O estacionamento é grande e a reforma, agora com sete anos de idade, tem sido bem cuidada. Tem havido um pouco de rotatividade de pessoal, mas nada fora do normal. Os cultos são surpreendentes e o ministério das crianças é forte. Seus grupos pequenos estão acima da média. A Igreja tem uma pequena cafeteria com um ambiente amigável. O pastor senior concentra-se na evangelização. Parece não haver motivo algum para a Igreja ter parado de crescer.

Então, qual é a resposta? Como estas igrejas maiores podem descobrir o código para crescer novamente? É complicado, mas não é um mistério insolúvel. É necessário jejum e oração. É preciso diligência. Mas estas igrejas podem crescer novamente. Se a sua Igreja tem alguma

coisa como a Igreja da Redenção ou a 2ª. Igreja Batista, ela também pode crescer novamente. Não é fácil, mas é absolutamente possível.

A seguir estão cinco possibilidades para você considerar. A lista pode ser mais longa, mas estas devem estar entre as primeiras coisas sobre o que falar honestamente. Verifique, fale francamente e ver o que descobre.

- **Vocês esqueceram de onde vieram?**

Houve um dia em que toda Igreja grande já foi pequena. Os líderes cercavam cada criatura que respirava que demonstrasse interesse em participar. Eles também cercavam quem não demonstrasse interesse algum em participar. Cada indivíduo era importante! Os líderes eram incansáveis na sua busca por novas pessoas. Repetidos telefonemas e contatos eram feitos com zelo. Havia pouco dinheiro, pessoal escasso e muitas vezes inexperiente e uma visão cheia de fé era a melhor coisa que vocês tinham para oferecer. Fanáticos com uma visão e uma promessa!

Agora, tem gente em todos os lugares que você olhar. A Igreja é forte. Vocês tem recursos. Você não tem tempo para lidar com as perguntas e preocupações de todos. Você não pode. Se elas forem embora, não é que você não se preocupe, mas há vinte outras pessoas que querem seu tempo e que estão aguardando na fila. O sucesso misturado com a pressão pode mudar sua perspectiva para a direção errada. Você pode esquecer de onde você veio.

Você não pode fazer ministério numa Igreja maior da mesma forma que faz numa igreja menor, mas o seu coração e sua paixão devem permanecer os mesmos. Humildade, zelo e um espírito de hospitalidade são vitais para o crescimento contínuo. Há algo sobre gratidão pelas pessoas e dependência de Deus que é crítico para as igrejas crescerem. Se isto começar a falhar, tome um tempo para refletir sobre o seu modesto começo. Isto pode liberar algo profundo dentro de você que desbloqueia uma chave para a sua Igreja crescer novamente.

Há algo sobre gratidão pelas pessoas e dependência de Deus que é crítico para as igrejas crescerem.

- **A inovação ficou no banco de trás da excelência?**

Fazer as coisas com um conceito mundial de excelência é bom, mas não se você gastar toda a sua energia em fazer as coisas direito, em vez de fazer as coisas certas. Excelência é importante, mas não se ela asfixia a inovação. A inovação, em alguns aspectos, é contra-intuitiva à excelência. Inovação é confusa. Ela exige mudança. Inovação nem sempre funciona direito na primeira vez. Mas a inovação é essencial. A inovação mantém as igrejas vivas, saudáveis e crescendo.

Tenho uma afeição profunda pelo ministério de grupos pequenos. Na verdade, investi uma enorme quantidade de energia na liderança de grupos pequenos como parte do meu programa de Doutorado em Ministério, no Seminário Fuller. Naquela época e por muitos anos depois, eu tinha uma crença inalterável de que pequenos grupos só

podiam ser bem sucedidos se fossem feitos dentro de um modelo reprodutivo que envolvia alguns aprendizes e um certo tempo. A inovação permitiu-me descobrir, analisar e implementar algo novo. Na Igreja das 12 Pedras agora fazemos pequenos grupos em um sistema de semestres. Nós tivemos o sistema anterior perto de uma ciência quase perfeita, mas mesmo sendo bom como ele era, ele não estava atualizado com as necessidades da Igreja. A inovação nos trouxe para algo novo e melhorado. O ponto não é como fazer grupos pequenos. O ponto é a inovação. A coisa é que o processo era confuso, e nós ainda não temos o sistema de semestre como uma ciência. Mas é a nova coisa certa a fazer agora: temos mais pessoas em grupos pequenos do que nunca. Eu suspeito que, quando ele estiver "aperfeiçoado", será a hora da inovação! Percebeu o ponto?

Assim, o que na sua Igreja é excelente, mas precisa de inovação? É o culto, o ministério de crianças ou a estratégia de missão no mundo? São seus esforços em direção à compaixão e justiça? Talvez seu desenvolvimento de liderança ou seu sistema de pessoal. Vá sempre em direção da inovação.

- **A liderança principal tem se distraído?**

Acredite ou não, líderes de grandes igrejas podem ficar entediados. Não porque não há coisas suficientes para fazer, mas porque eles fazem a mesma coisa repetidamente durante anos. Este "tédio" leva à possibilidade de ser distraído por outros empreendimentos que parecem mais estimulante e desafiadores. Estes "outros empreendimentos" por si só podem ser bons, mas talvez precisem ser postos de lado até que a Igreja esteja crescendo novamente.

Distrações também podem vir sob a forma de pressão. Finanças são uma fonte comum de enorme pressão. Se os problemas financeiros de uma Igreja tornam-se tão grandes que os principais líderes não podem fazer coisa alguma que não seja ser consumidos por eles, é fácil ver como eles podem perder a visão. Esta é a definição primária de distração. Os líderes tiram seus olhos da coisa principal! O assustador é que os líderes estão trabalhando tão arduamente no meio disto tudo que, muitas vezes, não vêem que se distraíram. Fazer perguntas é um bom começo e receber ajuda externa que chega com novos olhos é bom.

Se os problemas financeiros de uma Igreja tornam-se tão grandes que os principais líderes não podem fazer coisa alguma que não seja ser consumidos por eles, é fácil ver como eles podem perder a visão. Esta é a definição primária de distração.

Distrações podem vir de uma série de outras coisas como questões pessoais, conflitos na Igreja, falta de foco, estratégia indefinida ou ataque espiritual. E na sua Igreja, vocês estão distraídos ou certos no alvo?

- **A máquina substitui a missão?**

Na Igreja das 12 Pedras (www.12Stone.com) onde faço parte da equipe de liderança, "a missão acima da máquina" é um dos nossos mantras. Em algum lugar entre 9.000 e 10.000 participantes a máquina mostrou que é faminta. (Ela realmente tem um marco perto dos 4.000). Ela exige toda a nossa atenção e nunca está satisfeita. A

máquina sempre quer mais, mas nunca dá mais. Compreendemos a necessidade de ser organizados, de ter políticas, e as complexidades da comunicação a este nível. Este não é mais um projeto de mamãe e papai. A vida numa Igreja grande é diferente. Isto faz parte do preço de alcançar as pessoas. Mas você nunca pode dar-se por vencido para o monstro chamado "máquina".

A missão deve sempre vir em primeiro lugar. Contrate para a missão, organize para a missão, invista financeiramente para a missão. Faça com que a máquina sofra de vez em quando. Certifique-se que a máquina serve você, não que você a serve. Por exemplo, sempre contrate para o crescimento (primeiro) acima da manutenção. A pressão para contratar pessoal para ajudá-lo com as "coisas" da Igreja sempre existirá e você terá que fazer algumas destas contratações. Mas fique firme. Contrate pessoal que ajude você a atingir a missão ao invés de pessoal que o ajude a manter o que você tem. Você deve, no entanto, aprender a viver sob tensão. Igrejas grandes sem boas máquinas caem no caos. A máquina não vai desaparecer, apenas mantenha-a subjugada. Mostre a ela quem é o chefe. A Missão em primeiro lugar!

A missão deve sempre vir em primeiro lugar. Contrate para a missão, organize para a missão, invista financeiramente para a missão.

- **A dependência de Deus foi substituída pela auto-suficiência?**

Nenhum líder quer fazer isto, mas acontece. Não é intenção do pastor, de um membro do conselho ou de um líder de grupo pequeno tomar o lugar de Deus, mas acontece.

É um processo estranho mas fácil de ver como acontece. Você confia em Deus quando há pouco, porque não há outra opção. Os recursos são escassos e você diz: "Ajude-me, Deus, porque não posso fazê-lo sem o Senhor." E Deus provê. Depois, há mais, talvez ainda muito mais. Existe pressão quando há pouco com o que trabalhar, mas há muito mais pressão quando os recursos são maiores. Isto acontece porque há muito mais em jogo. Portanto, você, ou eu ou alguém na liderança é tentado a retomar o reinado da liderança porque nós não podemos arriscar que Deus irá continuar a ter o controle e cuidar do que está em jogo. Em sua mente, você sabe que é bobagem. Mas na sua liderança diária você é tentado a intervir e fazer as coisas acontecerem por você mesmo. No papel é uma loucura, mas é possível que os líderes sejam um pouco loucos.

Para mim, quando eu tenho muito trabalho a fazer sinto-me tentado a orar menos e trabalhar mais. É a mesma coisa. Loucura! Então, o Espírito de Deus leva-me a permanecer fiel ao meu tempo de oração e dependente do Pai. Este padrão sempre funciona, a auto-suficiência nunca funciona.

Eu recomendo que você tome estas cinco perguntas e dê uma olhada, de perto, na sua Igreja. Converse com sua equipe e eu creio que você descobrirá alguma coisa que ajude sua Igreja a crescer novamente. Se a sua Igreja está crescendo, estas questões podem servir de medicina preventiva e ajudar a manter seu momentum em curso.

Liderança Ministerial é uma publicação periódica sem vínculo denominacional com o objetivo de compartilhar artigos de interesse para membros da liderança de sua Igreja. Para solicitar sua inclusão ou exclusão da lista de distribuição, escreva para wzuccherato@terra.com.br

Tradução para o português Silvia Giusti. Editor e revisor, Wilson R. Zuccherato

Texto originalmente publicado em inglês por The Pastor's Coach – março de 2010. Acesse diretamente o site do autor (em inglês) em <http://leadsharp.org/>

Novidade Agora você pode encontrar qualquer número antigo do "Liderança Ministerial" no site da Igreja Metodista – 5ª. Região Eclesiástica no seu tópico Liderança: <http://5re.metodista.org.br>