

O Fator X

Dan Reiland

Caro Líder Ministerial,

Existe realmente alguma coisa nesta idéia de um fator X? O princípio do Efeito Composto na liderança realmente existe? Como funciona? Este artigo dará a você idéias práticas para mudar o nível de sua liderança!

*Desejo de bênçãos,
Dan Reiland*

Eu tirei meus tênis de corrida Mizuno e vi que estavam muito velhos. As solas estavam literalmente gastas. Não é por causa da qualidade, eles são realmente bons tênis. Eu é que os gastei.

A velocidade da minha corrida não impressionaria você. Realmente é embaraçador o fato de uma mãe empurrando um carrinho de bebê ultrapassar-me, mas eu tenho certeza que ela estava em cima de alguma coisa. Minha distância também não impressionaria você - um pouco mais de três milhas. O importante é o fato de eu fazer isto diariamente.

Olhando fixamente nas solas dos meus tênis, antes de jogá-los no lixo, eu comecei a pensar por quantas milhas eu os havia usado. Eu os tive por aproximadamente três anos. (luz para os meus pés!) A 21 milhas por semana chega a mais de 3.000 milhas. OK, agora eu fiquei impressionado. Preste atenção, Forrest Gump!

Há um poder na natureza composta daquilo que fazemos repetidamente de forma consistente e até inflexível. Isto também é verdadeiro na liderança da sua igreja.

Há um poder na natureza composta daquilo que fazemos repetidamente de forma consistente e até inflexível. Isto também é verdadeiro na liderança da sua igreja.

Eu corro desde a época do seminário. Isto há cerca de 28 anos. Mesmo que eu deixe cair a média das minhas milhas semanais para 15 (certas ocasiões eu corri um pouco menos por semana), isso dá mais de 21.000 milhas dos meus pés tocando o chão. Desde as onduladas colinas verdes do Seminário de Asbury, no Kentucky até as ruas de San Diego, e agora em Atlanta, Georgia, eu continuo correndo. Eu sei que isso tem feito uma diferença enorme em minha saúde, vigor e bem estar geral.

Este é um retrato do “do fator X” no ministério. Parece-me que muitos líderes estão procurando a próxima coisa nova, o novo zum-zum quente ou a última moda na cultura emergente. Quando talvez a resposta esteja apenas em “calçar seus tênis e fazer de novo.”

Há alguns anos, um pouco antes do lançamento do livro “Empresas Feitas para Vencer – Good to Great¹” de Jim Collin, eu aprendi uma grande lição. Meu amigo Dave Travis (com a Rede de Liderança) convidou-me ao que se transformou numa incrível conferência. Eles a chamaram de “Explorando o mapa²”. Um dos palestrantes era Jim Collins e Dave incluiu-me num almoço reservado onde diversas pessoas reuniram-se e começaram a fazer perguntas para Jim sobre o seu livro. Um dos temas era a sua idéia de “liderança no nível cinco”. Nós pedimos exemplos de tais líderes, e após ter ouvido os nomes, eu perguntei “então, onde isto deixa os meros mortais como nós?” Sua resposta foi a grande lição. Jim disse: “Estes caras não são tão maiores do que você. Eles simplesmente encontraram o que foram chamados a fazer cedo na vida e o tem feito por um tempo muito longo”. De algum modo eu compreendi a profundidade dessa verdade num instante. É a verdade que poucos querem ouvir. É o oposto de “ficar rico rapidamente” e “perder peso já”. É o fator X na liderança - o efeito composto que é o resultado de permanecer no jogo e liderar consistentemente.

“Estes caras não são tão maiores do que você. Eles simplesmente encontraram o que foram chamados a fazer cedo na vida e o tem feito por um tempo muito longo”.

Este fator X não significa que você faz a mesma coisa da mesma maneira com as mesmas pessoas por 25 anos. Ele baseia-se numa intenção de alongamento, de reinvenção e de crescimento pessoal. Isto é uma dádiva para um líder bem sucedido. Mas quando você adiciona a consistência a essa equação, os resultados são surpreendentes.

Há uma porção de coisas que podem ser incluídas no fator X. Deixe-me dar a você três, entre as essenciais.

- O estudo das Escrituras

Eu amo, respeito e estimo a Palavra de Deus. Eu não sou um intelectual, mas eu conheço razoavelmente bem o meu caminho em volta dos temas gerais das Escrituras. Embora eu nunca deixe de me espantar quando ouço um sermão brilhante ou leio um livro incrível de quanto eu ainda tenho que aprender sobre a Bíblia.

A profundidade da sabedoria, paz e direção encontrados na Escrituras deixa-me deslumbrado. Eu tenho lido a Bíblia por 36 anos. Eu deveria saber bem mais do que eu sei, mas eu me apoio na graça e continuo estudando.

Quanto mais eu lidero, quanto mais sucesso eu tenho o privilégio de experimentar, mais eu estou convencido de que eu não sou realmente tão bom. Hey, você também não é tão bom! Sim, Deus é amoroso e concede-nos dons e habilidades. Deus concede favor e benção a você e a mim que são imensuráveis. Eu creio que muito disto vem do tempo gasto na Sua palavra e de escutar o que Ele tem para me dizer. Você não pode subestimar o valor puro e básico do tempo e, muito dele, na Palavra. Há um poder enorme ali.

¹ O livro foi traduzido para o português e publicado pela Editora Campus

² O título da conferência é “Exploring off the Map”

A leitura das Escrituras requer que você diminua o ritmo. Eu não gosto disso. Mas é uma coisa boa. Este tipo de reduzir a velocidade permite que você trabalhe mais rapidamente e lidere mais a longo prazo. Retardar e mergulhar nas profundezas da verdade de Deus traz um poder ao fator X da liderança que, sinceramente, você não pode ter de outra maneira.

- [Investimento nos outros](#)

Um simples ato de bondade nunca sai de moda. Milhares desses atos amáveis, embora não sejam feitos pensando em ganhar, voltam para você multiplicados por cem. Quando você investe em outros, seja no desenvolvimento de liderança, no aconselhamento espiritual, ou em apenas algumas sábias palavras sobre o caminho a seguir, a vida têm um modo de lhe retribuir.

Ao contrário, quando a vida está difícil para você, você perde muito do fator X no resultado composto da liderança. Quando eu digo que a “vida é sobre você” eu sinceramente não quero dizer isso como uma forma de censura. Eu estou me referindo mais às, potencialmente, longas ocasiões em sua vida em que a pressão da liderança é tão grande que você recua para a sobreviver mais do que pressiona adiante para investir. Quando você está patinando como líder, você não tem margem alguma, ou você sente como se não tivesse margem alguma para investir nos outros. Você só tem energia para que as coisas que precisam ser feitas sejam feitas.

Intelectualmente você sabe que não é verdade, mas emocionalmente não é difícil viver desta forma. Dar de si mesmo aos outros está no epicentro da liderança servil. Uma vida de serviço e de agregar valor aos outros traz uma dimensão de poder e de produtividade para a sua liderança que você não pode comprar ou ganhar. É um dom. Se você tentar comprar ou ganhar, você não percebeu do que se tratava.

Enxergue a longo prazo quando se trata de pessoas e relacionamentos em geral. Dê mais do que você recebe e sua liderança subirá a novos níveis.

Meu filho tem dezoito anos e está tornando-se um jovem adulto. É muito bom ver anos de investimento começarem a dar fruto. As coisas de grande valor na vida nunca são realizadas com pressa. Enxergue a longo prazo quando se trata de pessoas e relacionamentos em geral. Dê mais do que você recebe e sua liderança subirá a novos níveis.

- [A prática da liderança](#)

Não há nada como a prática. Meu filho está tendo aulas de violão e minha filha aulas de bateria. Ambos são barulhentos e eu adoro! Há uma relação direta entre seu nível de habilidade e à quantidade de prática. Eu frequentemente digo ao meu filho que há uma diferença entre tocar violão e praticar violão. Um é divertido e o outro ajuda você a ficar melhor. O mesmo é verdadeiro na liderança local da igreja.

“Fazer” (tocar) a liderança significa que você repete rotineiramente os movimentos. Você faz o mesmo tipo de coisa com as mesmas pessoas repetidamente outra e outra vez. Isso nunca leva a bola para o campo. Praticar liderança envolve novo território,

novas idéias e pessoas novas. A própria natureza de praticar liderança requer que você faça coisas que nunca tinha feito antes. Riscos estão envolvidos e erros são garantidos. Eles devem ser esperados. É assim que você aprende como líder e torna-se melhor!

Você sabe o que um líder faz. Ora, molda a visão, conecta, recruta, treina, delega, incentiva, etc. O fator X requer que você não fique na beira da estrada. Mantenha o curso, continue liderando. É fácil ficar na beira da estrada no ministério e portanto perder o efeito composto na liderança. Distrações vêm em forma de coisas boas (centenas delas) mas elas ainda são distrações desde sites na internet até casamentos, todas boas, porém distrações.

A própria natureza de praticar liderança requer que você faça coisas que nunca tinha feito antes. Riscos estão envolvidos e erros são garantidos.

Você não pode praticar liderança parado. “Ser e fazer igreja” todos os sete dias não é, necessariamente, praticar a liderança. Algo está mudando? Há um crescimento? Os desafios estão sendo superados? As pessoas estão doando para a visão? Você está progredindo? Então agora você está liderando.

Praticar liderança tem um lado acadêmico. Aprender de líderes melhores do que você é essencial. Ler sobre liderança, falar sobre liderança e ficar próximo de alguns líderes que lideram num nível acima do que você faz, é tudo parte da jornada. Mantenha isso de forma consistente, mês após mês, ano após o ano e o Fator X da Liderança Composta aparecerá.

Minha esperança é encorajá-lo a permanecer no jogo. Continue liderando. Torne-se um grande estudante da Palavra de Deus, invista nas pessoas e pratique, pratique, pratique!

Liderança Ministerial é uma publicação periódica sem vínculo denominacional com o objetivo de compartilhar artigos de interesse para membros da liderança de sua Igreja. Para solicitar sua inclusão ou exclusão da lista de distribuição, escreva para wzuccherato@terra.com.br

Tradução para o português Silvia Giusti. Editor e revisor, Wilson R. Zuccherato

Texto originalmente publicado em inglês por The Pastor's Coach – julho de 2009.

Novidade Agora você pode encontrar qualquer número antigo do “Liderança Ministerial” no site da Igreja Metodista – 5ª. Região Eclesiástica no seu tópico Liderança: <http://5re.metodista.org.br>